

税理士法人 I do

# 経営管理資料 25年7月分

株式会社 Ido

税理士法人 I do

**〒**530-0057

大阪市北区曽根崎2-5-10

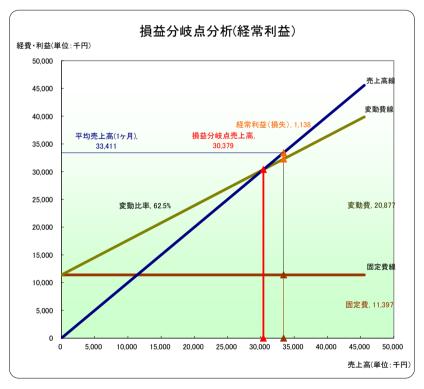
梅田パシフィックビルディング3F TEL 06-6360-5577 FAX 06-6360-5578

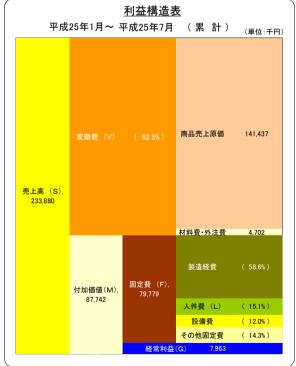
URL http://www.ido.co.jp

#### 予算/実績/前年 対比

				<u> 1'</u>	异/天限/	<u>/ 別 十</u>
	株式会社I do					
	勘定科目			平成25年7月度		
	B) X-14 L1	前年同月	前年対比	実績	予算	達成率
	売上高	31,071	141.2%	43,880	38,000	115.5%
	仕 入 高	16,500	165.3%	27,278	22,800	119.6%
	期首棚卸高	0	%	0	0	%
変	月末棚卸高	-2,905	36.2%	-1,052	0	%
動	売 上 原 価	(19,405)	146.0%	(28,330)	(22,800)	124.3%
到	売 上 総 利 益	(11,666)	133.3%	(15,549)	(15,200)	102.3%
費	粗 利 益 率	37.5%	94.4%	35.4%	40.0%	88.6%
	荷 造 運 賃	637	140.9%	898	760	118.1%
		0	%	0	0	%
	変 動 費 計	20,042	145.8%	29,228	23,560	124.1%
	限 界 利 益	11,029	132.9%	14,652	14,440	101.5%
	限界利益率	35.5%	94.1%	33.4%	38.0%	87.9%
	営 業 費	905	180.7%	1,635	1,000	163.5%
	人 件 費	6,414	104.7%	6,715	6,700	100.2%
	旅費交通費	684	113.3%	775	800	96.9%
	家 賃・光 熱 費	834	100.0%	834	840	99.3%
固	租税公課	370	231.9%	858	350	245.1%
定	減 価 償 却	185	189.1%	350	143	244.8%
足	その他固定費	1,281	95.4%	1,222	1,400	87.3%
費	小 計	(10,673)	116.1%	(12,389)	(11,233)	110.3%
	営 業 利 益	(356)	636.3%	(2,263)	(3,207)	70.6%
	雑 収 入 他	336	19.1%	64	0	%
	支 払 利 息	71	64.8%	46	16	285.5%
	雑 損 失 他	0	%	0	0	%
	固定費計	10,408	118.9%	12,371	11,249	110.0%
	経 常 利 益	621	367.3%	2,281	3,191	71.5%
	特 別 利 益	0	%	0	0	%
	特別損失	0	%	0	0	%
	税引前当期利益	621	367.3%	2,281	3,191	71.5%
	法 人 税 等	0	%	0	0	%
	当期 利益	621	367.3%	2,281	3,191	71.5%

<u> </u>				単位:千円
平成2	!5年1月~	平成25年7月	(累計)	
前年同期	前年対比	実績	予算	達成率
221,497	105.6%	233,880	228,000	102.6%
135,442	108.3%	146,736	136,800	107.3%
19,845	101.9%	20,221	0	%
19,632	130.0%	25,520	0	%
(135,655)	104.3%	(141,437)	(136,800)	103.4%
(85,842)	107.7%	(92,444)	(91,200)	101.4%
38.8%	102.0%	39.5%	40.0%	98.8%
4,541	103.5%	4,702	4,560	103.1%
0	%	0	0	%
140,195	104.2%	146,138	141,360	103.4%
81,302	107.9%	87,742	86,640	101.3%
36.7%	102.2%	37.5%	38.0%	98.7%
6,335	103.4%	6,549	7,000	93.6%
44,898	104.1%	46,723	46,900	99.6%
4,788	114.7%	5,491	5,600	98.0%
5,838	100.8%	5,885	5,880	100.1%
2,590	143.9%	3,728	2,450	152.1%
1,296	189.1%	2,450	1,001	244.8%
8,967	99.2%	8,898	9,800	90.8%
(74,712)	106.7%	(79,723)	(78,631)	101.4%
(6,590)	121.7%	(8,019)	(8,009)	100.1%
852	33.1%	282	0	%
458	74.0%	338	225	150.4%
0	%	0	0	%
74,318	107.3%	79,779	78,856	101.2%
6,984	114.0%	7,963	7,784	102.3%
0	%	0	0	%
0	%	0	0	%
6,984	114.0%	7,963	7,784	102.3%
0	%	0	0	%
6,984	114.0%	7,963	7,784	102.3%





平成25年1月 ~ 平成25年7月 の 7ヵ月分売上高合計は 233,880千円 です。

1ヶ月あたりの平均売上高は 33,411千円

変動比率は 62.5%

固定経費は 11,397千円

**経常利益**は 1,138千円 となっています。

その結果、今期の損益分岐点売上高(1ヶ月)に 30,379千円 です。

v (変動比率)  $\dfrac{V}{S}$   $\dfrac{g}{h}$   $\dfrac{g}{h}$  = 62.5%

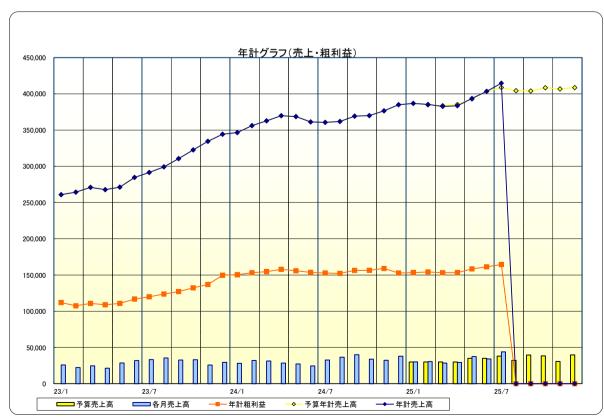
損益分岐点売上高(経常利益)<u>固定費</u> = 30,379千円

労働分配率 <u>L 人件費</u> = 53.3%

### 要 約 損 益 計 算 表

株式会社I	4.				要 約	損益	計	算 表	₩ 亡 0	- <del> </del>	TT # 05 # 10 F	101 🗆	¥4 ~ m	
休八云社	1月度	2月度	3月度	4月度	5月度	6月度	7月度	8月度	9月度	5年1月1日~ 10月度	11月度	12月度	単位:千円	構成比
売上高									<sup>9Д</sup> 0	0万及	· · · / · / · · · · · · · · · · · · · ·			
元工向	30,020	30,584	28,445	29,310	37,486	34,156	43,880	0	U	U	U	U	233,880	100.0%
仕 入 高	22,040	19,900	15,209	17,261	24,317	20,731	27,278	0	0	0	0	0	146,736	62.7%
期首棚卸高	20,221	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,221	8.6%
変 月末棚卸高	24,343	2,258	<b>▲</b> 1,854	▲ 325	1,842	308	<b>▲</b> 1,052	0	0	0	0	0	25,520	10.9%
売 上 原 価	(17,917)	(17,642)	(17,063)	(17,586)	(22,475)	(20,423)	(28,330)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(141,437)	60.5%
売 上 総 利 益	(12,102)	(12,943)	(11,382)	(11,723)	(15,012)	(13,733)	(15,549)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(92,444)	39.5%
費 粗利益率	40.3%	42.3%	40.0%	40.0%	40.0%	40.2%	35.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	39.5%	
荷 造 運 賃	601	605	579	587	756	676	898	0	0	0	0	0	4,702	2.0%
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
変 動 費 計	18,518	18,247	17,642	18,174	23,231	21,099	29,228	0	0	0	0	0	146,138	62.5%
限 界 利 益	11,502	12,337	10,803	11,136	14,255	13,057	14,652	0	0	0	0	0	87,742	37.5%
限界利益率	38.3%	40.3%	38.0%	38.0%	38.0%	38.2%	33.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	37.5%	
人 件 費	6,456	7,688	6,402	6,147	6,528	6,787	6,715	0	0	0	0	0	46,723	20.0%
営 業 費	1,015	436	263	0	2,000	1,200	1,635	0	0	0	0	0	6,549	2.8%
旅費交通費	958	784	601	776	966	630	775	0	0	0	0	0	5,491	2.3%
家賃・光熱費	834	843	838	851	848	838	834	0	0	0	0	0	5,885	2.5%
固 租 税 公 課	309	322	275	849	878	239	858	0	0	0	0	0	3,728	1.6%
演 価 償 却	350	350	350	350	350	350	350	0	0	0	0	0	2,450	1.0%
その他固定費	1,241	1,651	1,361	1,253	1,061	1,109	1,222	0	0	0	0	0	8,898	3.8%
小 計	(11,163)	(12,074)	(10,089)	(10,225)	(12,631)	(11,153)	(12,389)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(79,723)	34.1%
営 業 利 益	(339)	(264)	(714)	(910)	(1,625)	(1,904)	(2,263)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(8,019)	3.4%
雑 収 入 他	0	210	0	8	0	0	64	0	0	0	0		282	0.1%
支 払 利 息	57	60	46	45	42	43	46	0	0	0	0		338	
雑 損 失 他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	
固定費計	11,220	11,924	10,135	10,262	12,672	11,196	12,371	0	0	0	0		79,779	34.1%
経 常 利 益	282	414	669	873	1,583	1,861	2,281	0	0	0	0	0	7,963	3.4%
特 別 利 益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
特 別 損 失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
祝 引 削 当 期 利 益	282	414	669	873	1,583	1,861	2,281	0	0	0	0	0	7,963	3.4%
法 人 税 等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
当期利益	282	414	669	873	1,583	1,861	2,281	0	0	0	0	0	7,963	3.4%
一人当たり売上	2,144	2,185	2,032	1,954	2,499	2,277	2,925	0	0	0	0	0	2,293	
一人当たり固定 費	801	852	724	684	845	746	825	0	0	0	0	0	782	
一人当り経常村 益	20	30	48	58	106	124	152	0	0	0	0	0	78	
従業員数	14	14	14	15	15	15	15	0	0	0	0	0	102	

			単位:千円
斯	間	年計売上高	年計粗利益
	1	260,843	111,918
	2	264,334	107,425
	3	270,916	110,788
	4	267,731	109,020
<u>.</u>	5	271,186	110,789
前々	6	284,639	116,711
ガ期	7	291,502	119,890
797	8	299,142	123,685
	9	310,578	127,155
	10	322,620	132,320
	11	334,565	136,919
	12	344,232	149,659
	1	346,476	150,489
	2	356,161	153,142
	3	362,799	154,665
	4	369,812	157,778
	5	368,532	155,798
前	6	361,187	153,617
期	7	360,660	152,664
	8	361,792	152,209
	9	369,209	156,280
	10	369,985	156,484
	11	376,591	158,970
	12	384,979	152,643
	1	386,843	153,326
	2	385,436	154,157
	3	382,636	153,168
	4	383,516	153,351
	5	393,762	158,347
当	6	403,428	161,277
期	7	414,651	164,422
	8		
	9		
	10		
	11		
	12		

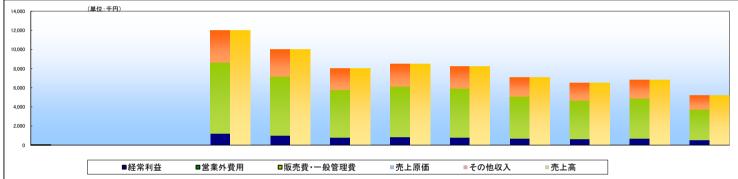


# 損益予測表(実績/予算)

	株式会社I。	do				,,, ,			J <del>J</del> F /	平成2	5年1月1日~	平成25年12月	31日	単位:千円	
		1月度	2月度	3月度	4月度	5月度	6月度	7月度	8月度	9月度	10月度	11月度	12月度	計	構成比
	売上高	30,020	30,584	28,445	29,310	37,486	34,156	43,880	32,211	39,574	38,354	30,746	39,645	414,410	100.0%
	<u></u>	22.040	19.900	15,209	17,261	24,317	20,731	27,278	19.327	23,744	23.012	18,448	23,787	255,054	61.5%
	期首棚卸高	20,221	19,300	10,203	0	24,017	20,701	27,270	0	20,744	0	10,440	20,707	20,221	4.9%
- <del></del> -	月末棚卸高	24,343	2,258	▲ 1,854	▲ 325	1,842	308	<b>▲</b> 1,052	0	0	0	0	0	25,520	6.2%
変	売 上 原 価	(17,917)	(17,642)	(17,063)	(17,586)	(22,475)	(20,423)	(28,330)	(19.327)	(23,744)	(23.012)	(18.448)	(23,787)	(249,755)	60.3%
動	売 上 総 利 益	(12,102)	(12,943)	(11,382)	(11,723)	(15,012)	(13,733)	(15,549)	(12,884)	(15,830)	(15,342)	(12,298)	(15,858)	(164,656)	39.7%
費	粗利益率	40.3%	42.3%	40.0%	40.0%	40.0%	40.2%	35.4%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	39.7%	
	荷 造 運 賃	601	605	579	587	756	676	898	644	791	767	615	793	8,312	2.0%
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
	変動費計	18,518	18,247	17,642	18,174	23,231	21,099	29,228	19,971	24,536	23,779	19,063	24,580	258,067	62.3%
	限 界 利 益	11,502	12,337	10,803	11,136	14,255	13,057	14,652	12,240	15,038	14,575	11,683	15,065	156,344	37.7%
	限界利益率	38.3%	40.3%	38.0%	38.0%	38.0%	38.2%	33.4%	38.0%	38.0%	38.0%	38.0%	38.0%	37.7%	
	· // 建	0.450	7.000	0.400	0.147	0.500	0.707	0.745	0.700	0.700	0.700	0.700	0.700	00.000	10.4%
	人 件 費   営 業 費	6,456	7,688	6,402	6,147	6,528	6,787	6,715	6,700	6,700	6,700	6,700	6,700	80,223	19.4%
		1,015	436	263	776	2,000	1,200	1,635	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	11,549	2.8%
	旅費・交通費家賃・光熱費	958	784 843	601	776	966	630	775	800	800	800 840	800	800	9,491	2.3%
		834		838	851	848 878	838	834	840	840	350	840	840	10,085	1.3%
固	租 税 公 課 減 価 償 却	309 350	322 350	275 350	849 350	350	239 350	858 350	350 143	350 143	143	350	350	5,478	0.8%
定	その他固定費	1,241	1,651	1,361	1,253	1,061	1,109	1,222	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	3,167 15,898	3.8%
費	小計	(11,163)	(12,074)	(10,089)	(10,225)	(12,631)	(11,153)	(12,389)	(11,233)	(11,233)	(11,233)	(11,233)	(11,235)	(135,890)	32.8%
	営業利益	(339)	(264)	(714)	(910)	(1,625)	(1,904)	(2,263)	(1,007)	(3,805)	(3,342)	(450)	(3,830)	(20,453)	4.9%
	雑 収 入 他	0	210	0	8	0	0	64	0	(0,000)	0,042)	(400)	(0,000)	282	0.1%
	支 払 利 息	57	60	46	45	42	43	46	55	12	10	8	7	430	0.1%
	雑 損 失 他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
	固 定 費 計	11,220	11,924	10,135	10,262	12,672	11,196	12,371	11,288	11,245	11,243	11,241	11,242	136,038	32.8%
	経常 利益	282	414	669	873	1,583	1,861	2,281	952	3,793	3,332	442	3,823	20,305	4.9%
Ε	(t. 5) 5) V	-1	- [	- [	- 1	_		- 1	- 1	- 1	. [	_	_	_	
	持別利益	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
_	持別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
	脱引前当期利益	282	414	669	873	1,583	1,861	2,281	952	3,793	3,332	442	3,823	20,305	4.9%
	法 人 税 等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
	当期 利益	282	414	669	873	1,583	1,861	2,281	952	3,793	3,332	442	3,823	20,305	4.9%

#### 平成25年7月度 部門別要約損益計算表

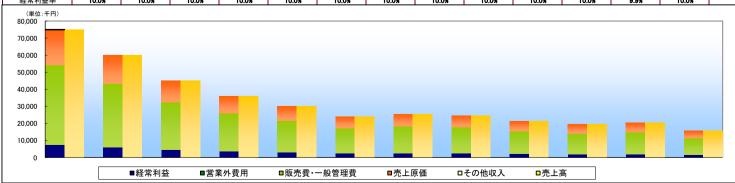
株式会社 I do	)												(単位:千円)	
	大阪	兵庫	京都	三重	滋賀	奈良	岡山	広島	鳥取	山口	徳島	香川	計	構成比
売 上 高	0	0	0	12,000	10,000	8,000	8,500	8,200	7,100	6,500	6,800	5,200	72,300	100.0%
構成比	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	7.6%	6.0%	6.4%	6.2%	5.4%	4.9%	5.1%	3.9%	54.6%	
製 造 原 価	0	0	0	3,600	3,000	2,400	2,550	2,460	2,130	1,950	2,040	1,560	21,690	30.0%
期首棚卸高	0	0	0	1,200	1,000	800	850	820	710	650	680	520	7,230	10.0%
月末棚卸高	0	0	0	1,440	1,200	960	1,020	984	852	780	816	624	8,676	12.0%
売 上 原 価	0	0	0	3,360	2,800	2,240	2,380	2,296	1,988	1,820	1,904	1,456	20,244	93.3%
売 上 総 利 益	0	0	0	8,640	7,200	5,760	6,120	5,904	5,112	4,680	4,896	3,744	52,056	72.0%
売上総利益率	0.0%	0.0%	0.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	
運 賃	0	0	0	120	100	80	85	82	71	65	68	52	723	1.0%
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
営 業 費	0	0	0	240	200	160	170	164	142	130	136	104	1,446	2.0%
人 件 費	0	0	0	4,200	3,500	2,800	2,975	2,870	2,485	2,275	2,380	1,820	25,305	35.0%
物 件 費	0	0	0	1,560	1,300	1,040	1,105	1,066	923	845	884	676	9,399	13.0%
その他固定費	0	0	0	1,320	1,100	860	935	902	781	715	748	572	7,933	11.0%
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
経費計	0	0	0	7,440	6,200	4,960	5,270	5,084	4,402	4,030	4,216	3,224	44,826	62.0%
営 業 利 益	0	0		1,200	1,000	800	850	820	710	650	680	520	7,230	10.0%
雑 収 入 他	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
支 払 利 息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
雑 損 失 他	0	0	0	3	4	5	6	7	8	9	10	11	63	0.0%
経 常 利 益	0	0	0	1,197	996	795	844	813	702	641	670	509	7,167	10.0%
経常利益率	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	10.0%	9.9%	9.9%	9.9%	9.9%	9.9%	9.9%	9.8%	9.9%	L



#### 平成25年1月~ 平成25年7月度

#### 部門別要約損益計算表

株式	t会社 I	do												(単位:千円)	
		大阪	兵庫	京都	三重	滋賀	奈良	岡山	広島	鳥取	山口	徳島	香川	計	構成比
売	上了	与 75,000	60,000	45,000	36,000	30,000	24,000	25,500	24,600	21,300	19,500	20,400	15,600	396,900	100.0%
構	成 比	18.9%	15.1%	11.3%	9.1%	7.6%	6.0%	6.4%	6.2%	5.4%	4.9%	5.1%	3.9%	100.0%	
製 造	原(	五 22,500	18,000	13,500	10,800	9,000	7,200	7,650	7,380	6,390	5,850	6,120	4,680	119,070	30.0%
期首	棚卸	高 7,500	6,000	4,500	3,600	3,000	2,400	2,550	2,460	2,130	1,950	2,040	1,560	39,690	10.0%
月末	棚卸	与,000	7,200	5,400	4,320	3,600	2,880	3,060	2,952	2,556	2,340	2,448	1,872	47,628	12.0%
売 上	原(	五 21,000	16,800	12,600	10,080	8,400	6,720	7,140	6,888	5,964	5,460	5,712	4,368	111,132	93.3%
売 上	総利	<b>益</b> 54,000	43,200	32,400	25,920	21,600	17,280	18,360	17,712	15,336	14,040	14,688	11,232	285,768	72.0%
売上約	総利益率	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	72.0%	
運	1	<b>5</b> 750	600	450	360	300	240	255	246	213	195	204	156	3,969	1.0%
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
営	業	貴 1,500	1,200	900	720	600	480	510	492	426	390	408	312	7,938	2.0%
人	件	叏 26,250	21,000	15,750	12,600	10,500	8,400	8,925	8,610	7,455	6,825	7,140	5,460	138,915	35.0%
物		貴 9,750	7,800	5,850	4,680	3,900	3,120	3,315	3,198	2,769	2,535	2,652	2,028	51,597	13.0%
その他	固定	費 8,250	6,600	4,950	3,960	3,300	2,640	2,805	2,706	2,343	2,145	2,244	1,716	43,659	11.0%
														0	0.0%
														0	0.0%
														0	0.0%
経	費	+ 46,500	37,200	27,900	22,320	18,600	14,880	15,810	15,252	13,206	12,090	12,648	9,672	246,078	62.0%
営 業	利	<b>益</b> 7,500	6,000	4,500	3,600	3,000	2,400	2,550	2,460	2,130	1,950	2,040	1,560	39,690	10.0%
雑 収		也 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
支 払		息 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
雑 損		也 0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	66	0.0%
経常	利	<b>益</b> 7,500	5,999	4,498	3,597	2,996	2,395	2,544	2,453	2,122	1,941	2,030	1,549	39,624	10.0%
経常	利益率	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	9.9%	10.0%	



#### 平成25年7月度 貸借対照表

#### 要約キャッシュフロー計算書

#### 平成25年1月1日~ 平成25年7月31日

単位:千円



#### 資産・負債・資本の状況

(単位:千円)

						(+ III.)
	期首残高	構成比	当月残高	構成比	差引	増減率
現 預 金	17,391	18.6%	16,728	14.9%	-663	96.2%
売 上 債 権	38,923	41.7%	46,238	41.3%	7,315	118.8%
その他の当座資産	0	0.0%	0	0.0%	0	%
棚卸資産	20,221	21.7%	25,520	22.8%	5,299	126.2%
その他流動資産	3,562	3.8%	6,573	5.9%	3,011	184.5%
固定資産	11,919	12.8%	15,283	13.6%	3,364	128.2%
繰延 資産	1,345	1.4%	1,638	1.5%	293	121.8%
資産の部	93,360	100.0%	111,979	100.0%	18,619	119.9%
仕 入 債 務	13,627	14.6%	20,181	18.0%	6,555	148.1%
短期借入金	0	0.0%	10	0.0%	10	%
その他の流動負債	8,047	8.6%	15,532	13.9%	7,485	193.0%
長期借入金	32,511	34.8%	34,113	30.5%	1,602	104.9%
その他の固定負債	15,795	16.9%	10,800	9.6%	-4,995	68.4%
資 本	23,380	25.0%	31,343	28.0%	7,963	134.1%
負債・資本の部	93,360	100.0%	111,979	100.0%	18,619	119.9%

I.営業活動によるキャッシュフロー		
当期純利益	7,963	損益計算書の当期利益金額
資金の留保		金銭支出の伴わない経費
減価償却費	2,450	
諸引当金	0	
資産の増減		資産が増える=現預金が減る
売上債権	-7,315	売掛金等が増加したため <mark>資金が減少</mark>
棚卸資産	-5,299	棚卸資産が増加したため <mark>資金が減少</mark>
その他資産	-3,011	その他資産が増加したため 資金が減少
負債の増減		負債が増える=現預金が増える
仕入債務	6,555	買掛金等が増加したため 資金が増加
裏書手形	0	
未払金·未払費用	5,739	未払金等が増加したため 資金が増加
未払法人税等	-3,052	未払法人税等が減少したため資金が減少
未払消費税	1,374	未払消費税が増加したため 資金が増加
その他負債	3,424	その他負債が増加したため 資金が増加
仮受消費税-仮払消費税	0	税抜き経理
計	8,827	営業活動から得られた資金

1	投資活動によるキャッシュフロー		
	固定資産の増減	0	
	有価証券の増減	-5,071	有価証券が増加したため 資金が減少
	保険積立金の増減	-743	保険積立金が増加したため <mark>資金が減少</mark>
	その他の増減	-293	その他投資等が増加したため <mark>資金が減少</mark>
	計	-6,107	将来の利益獲得や資金運用の支出・回収

I + Ⅱ フリーキャッシュフロー	2,720	企業の自由になる現金

Ш	財務活動によるキャッシュフロー		
	短期借入金	10	短期借入金が増加したため 資金が増加
	長期借入金	-3,198	長期借入金が減少したため <mark>資金が減少</mark>
	利益処分	0	
	その他の増減	-195	その他の資金運用 資金が減少
	計	-3,383	資金の調達・返済

Ⅳ.現預金の増減額	-663	
V.期首現金預金残高	17,391	
VI.期末現金預金残高	16,728	

# 2期比較 ニュー資金別貸借対照表

平成24年12月31日 現在

平成25年7月31日 現在

		十次27年12月51日 現任		十成20年7月01日 死.						
現預金	運用金額	調達金額	増 減	現預金	運用金額	調達金額				
	損益資			損益資金の部						
		利 益 準 備 金 前 期 繰 越 利 益 13,380				利 益 準 備 金 前 期 繰 越 利 益 13,380				
		当期利益 0				当 期 利 益 7,963				
13,380		引 当 金 0	12,023	25,403		引 当 金 4,060				
	売上仕入資金の部				売上仕入資金の部					
-25,297	売 掛 債 権 38,923	仕 入 債 務 13,627	-760	-26,057	売 掛 債 権 46,238	仕 入 債 務 20,181				
-11,916	継続損益資金		11,262	-654	継続損益資金					
	固定資	<b>全の部</b>			固定	固定資金の部				
-20,221	棚 卸 資 産 20,221		-5,299	-25,520	棚 卸 資 産 25,520					
-32,137	実質損益資金	-	5,963	-26,174	実質損益資金	_				
10,000	·	資 本 金 10,000	0	10,000		資 本 金 10,000				
-22,137	真正損益資金	_	5,963	-16,174	真正損益資金	_				
-13,263	固 定 資 産 13,263		-3,657	-16,920	固 定 資 産 16,920					
-35,400	正味損益資金		2,306	-33,094	正味損益資金					
48,306	·	長期借入金 48,306	-3,393	44,913		長期借入金 44,913				
12,906	安定资金		-1,087	11,819	安定资金					
	流動資金の部				流動資金の部					
		短期借入金 0				短期借入金 10				
4,485	その他流動資産 3,562	その他流動負債 8,047	424	4,909	その他流動資産 6,573	その他流動負債 11,472				
17,391	現 預 金		-663	16,728	現 預 金					

## 経営分析推移表

株式会社I do 平成25年7月度

株式会在L do					平内	K25年/月度			
		前期		当 期		業種別参考値 中 小 企 業 庁 ( 卸 売 業 )			
総合収益性分析	資本 を使って、どのくらい 禾	<b> 益</b> を上げられて	いる	か					
自己資本利益率 = (ROE)	当期純利益 自己資本(資本の部合計)	34.4%	Ŋ	25.4%	<u>/</u>	4.7%			
総資本経常利益率 =	経常利益 総資本(資産の部合計)	6.4%	$\rightarrow$	7.1%	<u></u>	1.1%			
<b>売上高利益分析</b> 売り上げ に対して、どのくらい 利益 を上げられているか									
売上高経常利益率 =	経常利益 売上高	2.0%	7	3.4%	Κ,	0.5%			
売上高営業利益率 =		1.8%	7	3.4%	^	0.7%			
売上総利益率 =		44.3%	7	39.5%	<u> </u>	24.9%			
回転率・回転期間分析 資本 をいかに 効率 よく使っているか									
総資本回転率=	売上高 総資本(資産の部合計)	3.2回転	$\rightarrow$	3.6回転	7	1.8回転			
固定資産回転率 =	売上高 固定資産	24.6回転	7	23.7回転	<u></u>	7.2回転			
売上債権回転期間 =		38.9日	С	42.1日	<u> </u>	49.4日			
棚卸資産回転期間 =	売上高÷365日	41.7日	7	23.2日	∠	19.8日			
生産性分析	経営資源 (ヒト、モノ、カネ)の投入に対して、どれだけの 付加価値 が生みだされたのか ※付加価値=売上高-外部購入価額(中小企業庁方式)								
労働分配率 =	人件費	52.2%	×	53.3%	<u> </u>	75.4%			
1人当たり付加価値 = (労働生産性)	付加価値 ※ 従業員数	674千円	7	836千円		千円			
1人当たり人件費 =		352千円	4	445千円		千円			
安全性分析	支払不能 とならないだけの	十分な資金量 か	確保	呆されているか					
当座 比率 =	現金・有価証券・受取手形・売掛金 流動負債	141.9%	Ŋ	46.8%	<u>U</u>	97.0%			
流 動 比 率 =	流動資産 流動負債	266.3%	Ø	6.0%	U	139.6%			
自己資本比率=	自己資本(資本の部合計) 総資本(資産の部合計)	37.4%	Þ	28.0%	<u></u>	13.1%			
固定長期適合率 =	固定資産 固定負債+自己資本(資本の部合計)	19.2%	7	22.2%	<u></u>	56.4%			
損益分岐点分析	「採算の分かれ目」 がどこで	であるのか							
損益分岐点売上高 (経常利益)		28,441千円		30,379千円		千円			
平 均 売 上 高		30,415千円		33,411千円		一一千円			
変 動 費 率		58.5%		62.5%		——%			
固定経費		12,078千円		11,397千円		一一千円			
/ := 4 \									

<sup>(</sup>注1) 業種別参考値は、中小企業庁発表の「中小企業の財務指標」を使用しています。

<sup>(</sup>注2) 売上規模 1億円超 5億円以下のデータを使用しています。